

**แบบฟอร์มรายงานผลการเข้าร่วม**  
**การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการพัฒนามาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันการทุจริต**

-----

ข้าพเจ้านางสาวกาญจนา แก้วบัวดี ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม และนายณชพัฒน์ เกาะศิริ ตำแหน่งนิติกรชำนาญการ กองการเจ้าหน้าที่ ได้รับการอนุมัติให้เข้าร่วมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการพัฒนามาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันการทุจริต ในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องแซฟไฟร์ รूम ชั้น ๓ โรงแรมริชมอนด์ สไตลิช คอนเวนชัน ถนนรัตนาธิเบศร์ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี หน่วยงานผู้จัดประชุมคือ สำนักมาตรการเชิงรุกและนวัตกรรม สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ



**สรุปสาระสำคัญการสัมมนาเชิงปฏิบัติการโครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการพัฒนามาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันการทุจริตในการให้บริการเสริมทางธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ “กรณีศึกษา การให้บริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้า”**

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๓๒ กำหนดให้ คณะกรรมการ ป.ป.ช. มีหน้าที่และอำนาจเสนอมาตรการ ความเห็น และข้อเสนอแนะต่อ คณะรัฐมนตรี รัฐสภา ศาล องค์การอิสระ หรือองค์กรอัยการ เพื่อป้องกันหรือปราบปรามการทุจริต การกระทำความผิดต่อหน้าที่ราชการ รวมทั้งจัดให้มีกลไกที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและขจัดการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเข้มงวด

ตามนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ การดำเนินการจัดทำมาตรการ ความเห็น และข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้ และเพื่อให้การนำไปใช้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการป้องกันการทุจริตอย่างครอบคลุม นั้นต้องมีการปรับปรุงและพัฒนามาตรการฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และจำเป็นต้องได้รับข้อมูลเชิงลึกที่สะท้อนปัญหาการทุจริตอย่างแท้จริง เพื่อประกอบการพัฒนามาตรการฯ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อนประโยชน์สูงสุดในการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม สำนักงาน ป.ป.ช. จึงได้จัดโครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการพัฒนามาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันการทุจริตเพื่อรับฟัง และแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูล ข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการให้บริการเสริมทางธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ “กรณีศึกษา การให้บริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้า” เพื่อนำมาเป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาและ ตลอดจนการจัดทำมาตรการ ความเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อป้องกันการทุจริตในการรับจ้างให้บริการเสริมทางธุรกิจของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ “กรณีศึกษา การให้บริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้า” ที่มีประสิทธิภาพต่อการนำไปใช้ ต่อไป โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ ตัวแทนจากภาคส่วนต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียต่อมาตรการ ความเห็น และข้อเสนอแนะที่ดำเนินการ ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ผู้ประกอบการด้านวิศวกรรมไฟฟ้าภาคเอกชน ผู้แทนภาคประชาชน สื่อมวลชน ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สำนักงาน ป.ป.ช.

/ทั้งนี้ คณะกรรมการ...

ทั้งนี้ คณะกรรมการอำนวยการด้านมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกและนวัตกรรม ซึ่งมี พลเอก บุญยวัจน์ เครือหงส์ กรรมการ ป.ป.ช. เป็นประธาน ได้พิจารณาเรื่องการรับจ้างให้บริการเสริมทางธุรกิจของ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (กรณี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) ซึ่งได้มีหนังสือสอบถามไปยังการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย (กฟผ.) ถึงข้อมูลการให้บริการเสริมทางธุรกิจของหน่วยงาน พบว่ารัฐวิสาหกิจทั้ง ๓ แห่ง มีการ ดำเนินธุรกิจเสริมหรือธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก โดยใช้ทั้งบุคลากรและเครื่องมือของรัฐวิสาหกิจเองและ การจ้างเหมา (Outsource) เช่นนั้นจึงพิจารณาว่าลักษณะการให้บริการ เป็นการให้บริการเอกชนเกี่ยวกับระบบ ไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งบุคคลที่ให้บริการจะใช้พนักงานของการไฟฟ้า ซึ่งได้รับเงินเดือนจากการไฟฟ้าโดยการไฟฟ้าบาง แห่งได้จัดตั้งฝ่าย กอง ภายในหน่วยงานสำหรับรับดำเนินการให้บริการเสริมทางธุรกิจโดยเฉพาะการให้บริการ เสริม ดังกล่าวมีระยะเวลาในการดำเนินการทั้งระยะสั้นและระยะยาว

เช่นนั้น การที่การไฟฟ้าทั้ง ๓ แห่ง (กฟผ. กฟภ. และ กฟน.) ดำเนินการให้บริการเสริมทางธุรกิจโดยใช้ บุคลากรและเครื่องมือของการไฟฟ้า และในขณะเดียวกันได้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบการให้บริการเสริมของ การไฟฟ้านั้น ๆ ด้วย ซึ่งมีบทบาทเป็นทั้งผู้ปฏิบัติการ (Operator) และเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์ และควบคุมกำกับ ดูแล (Regulator) ในขณะเดียวกัน จึงอาจเป็นความเสี่ยงต่อการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดกันแห่ง ผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันเกิดขึ้นจากการนำเครื่องมือ บุคลากร หรืองบประมาณต่าง ๆ ของ รัฐวิสาหกิจไปใช้ในการให้บริการเสริม ซึ่งมีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจของเอกชน ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ ของรัฐวิสาหกิจซึ่งมีบทบาทเป็นทั้งผู้ปฏิบัติการ (Operator) และในขณะเดียวกันก็ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้กำหนด กฎเกณฑ์ และควบคุมกำกับดูแล (Regulator) ด้วย จึงเห็นควรให้ได้รับฟัง และแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูล ความเห็นจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการศึกษาและพัฒนาเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตที่มี ประสิทธิภาพ ต่อไป

### บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้า

#### ๑. บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

##### การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

๑. การให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเสริมทาง ธุรกิจแบ่งเป็น ๓ ประเภท ดังนี้

- (๑) งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ใช้ระยะเวลาประมาณ ๑ - ๒ สัปดาห์
- (๒) งานก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า ใช้ระยะเวลาประมาณ ๓ - ๖ เดือน
- (๓) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า ใช้ระยะเวลาประมาณ ๙ - ๑๒ เดือน

โดยจัดตั้งฝ่ายบริการวิศวกรรมและทดสอบ กองบริการวิศวกรรม ขึ้นเพื่อดำเนินการรับจ้างตาม ข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการบริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๔๙ และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ออกระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการให้บริการด้านวิศวกรรม พ.ศ. ๒๕๕๖ เพื่อความคล่องตัวในการจัดหา จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ การจ้างช่าง ฯลฯ ในการดำเนินการให้บริการ ซึ่งรับให้บริการ เสริมในเชิงธุรกิจ ดังนี้

##### ๑.๑ งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า

ให้บริการก่อสร้างระบบไฟฟ้า สายส่ง สถานีไฟฟ้า ระบบจำหน่ายแรงสูง และแรงต่ำพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ไฟฟ้าแบบครบวงจรภายในที่เป็นทรัพย์สินของลูกค้า

#### ๑.๒ งานซ่อมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

ให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าแบบครบวงจร ภายในที่เป็นทรัพย์สินของลูกค้า ประกอบด้วย

- งานซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า สายส่ง สถานีไฟฟ้า สายจำหน่ายแรงสูง และแรงต่ำภายในที่เป็นทรัพย์สินลูกค้า

- งานแก้ไขและบำรุงรักษาระบบแรงสูง ๒๒ - ๑๑๕ เควี. โดยไม่ดับไฟ (Hot Line)
- งานตรวจสอบแก้ไขบำรุงรักษา สวิตช์เกียร์ เคเบิล และรีเลย์
- งานบำรุงรักษาหม้อแปลง

#### ๑.๓ งานตรวจสอบ ทดสอบ และวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า

ให้บริการตรวจสอบระบบไฟฟ้า ทดสอบอุปกรณ์ และเครื่องมือ เครื่องใช้ต่าง ๆ ในระบบไฟฟ้าหาจุดบกพร่องในระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า ก่อนที่จะเกิดความเสียหายร้ายแรง โดยการหาแนวทางป้องกันแก้ไขก่อนเกิดเหตุ ซึ่งเป็นสาเหตุให้อุปกรณ์หรือเครื่องจักรในโรงงานหยุดทำงาน สร้างความเสียหายแก่กระบวนการผลิตสินค้าของผู้ประกอบการ รวมทั้งการให้บริการวิเคราะห์แก้ไขระบบไฟฟ้า และบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้า ประกอบด้วย

- งานตรวจหาความร้อนของจุดต่ออุปกรณ์ไฟฟ้า
- งานตรวจสอบระบบและอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับลูกค้า
- งานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า
- งานวิเคราะห์ และแก้ไขระบบไฟฟ้า
- งานบริหารจัดการ การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๑.๔ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า

ให้บริการแนะนำ ชี้แจง และให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้าทุกประเภท ทุกระดับแรงดันการวางแผนโครงการ การบริหารโครงการให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม เพื่อเสริมให้ระบบมีความมั่นคงและมีความปลอดภัยสูง ตลอดจนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด ประกอบด้วย

- งานศึกษาความเหมาะสมการก่อสร้างระบบไฟฟ้า
- งานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และงานตรวจรับรองระบบไฟฟ้า
- งานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม และก่อสร้าง
- งานบริหาร และจัดการพลังงาน

#### ๑.๕ งานประเภทให้เช่า และขายอุปกรณ์ไฟฟ้า

ให้บริการเช่าเสาไฟฟ้า เพื่อรองรับการพาดสายโทรคมนาคม เคเบิลทีวี สายเคเบิลใยแก้วฉนวนครอบสายไฟฟ้า เพื่อประโยชน์ในด้านความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน ในกรณีที่มีการก่อสร้างใกล้สายไฟฟ้าแรงสูง และเช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เพื่อสร้างความมั่นคงหรือสำรองจ่ายกระแสไฟฟ้าสำหรับลูกค้าตลอดจนการให้บริการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ให้ลูกค้าทุกประเภทที่นำไปดำเนินการเอง ประกอบด้วย

- บริการให้เช่าเพื่อพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม บนเสาไฟฟ้า และให้เช่าตู้สายสัญญาณเคเบิลใยแก้วนำแสง

- บริการให้เช่าฉนวนครอบสายไฟฟ้า และฉนวนครอบลูกถ้วยไฟฟ้าแรงสูง
- บริการให้เช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- บริการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- บริการขายอุปกรณ์ไฟฟ้า

#### ๑.๖ การให้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร

๒. ดำเนินการจัดให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย ดังนี้

๒.๑ พระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๐๓

๒.๒ มติที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๔๙ และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการบริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

๒.๓ ระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการให้บริการด้านวิศวกรรม พ.ศ. ๒๕๕๖

๓. การจัดตั้งบริษัทในเครือ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีการจัดตั้งบริษัทในเครือแล้วจำนวน ๑ บริษัท คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ธุรกิจฝึกอบรม และธุรกิจประหยัดพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไม่ใช่การให้บริการเสริมทางธุรกิจ

๒. บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้านครหลวง

๑. การให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

การไฟฟ้านครหลวง ให้บริการเสริมด้านการบริการและด้านคุณภาพไฟฟ้า ผ่านการออกแบบจัดหาอุปกรณ์และดำเนินการจนแล้วเสร็จส่งมอบให้ลูกค้า ในระยะเวลาดำเนินการเฉลี่ยไม่เกิน ๒ ปี โดยใช้บุคลากรของการไฟฟ้านครหลวงร่วมกับการจ้างเอกชน ซึ่งมีการจัดให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจ ดังนี้

๑.๑ บริการออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า

(๑) บริการออกแบบ เดินสาย ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง สำหรับอาคาร สำนักงาน โรงงาน บ้านพักอาศัยทั้งภายในและภายนอก

(๒) ออกแบบและประมาณราคาการติดตั้งระบบไฟฟ้าแรงสูง ห้องหม้อแปลง สถานีไฟฟ้าย่อย รวมทั้งก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน

(๓) ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แก้ไขงานระบบไฟฟ้าแรงสูง ตามมาตรฐานการติดตั้งไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย

(๔) บริการสำรวจ ออกแบบและประมาณราคาระบบไฟฟ้าภายในนิติบุคคลอาคารชุด อาคารสำนักงาน บ้านพักอาศัย

(๕) บริการเดินสายและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ตู้แผงสวิตช์ แสงสว่างและเต้ารับ ระบบสายดิน

(๖) บริการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องภายในนิติบุคคลอาคารชุด อาคารสำนักงาน และบ้านพักอาศัย

(๗) ติดต่อบริการขอใช้ไฟฟ้า

(๘) บริการออกแบบ ติดตั้งระบบไฟส่องสว่างภายนอกเพื่อความสวยงามให้กับโบราณสถาน สถานที่สำคัญ สถานที่ท่องเที่ยวและภูมิสถาปัตยกรรมต่าง ๆ

(๙) บริการประดับ ตกแต่งไฟประดับเพื่อการเฉลิมในเทศกาลต่าง ๆ

๑.๒ บริการด้านการบริหารจัดการพลังงาน

(๑) บริการที่ปรึกษาด้านบริหารจัดการพลังงานสำหรับภาคธุรกิจอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ ธุรกิจโรงพยาบาล พร้อมดำเนินการในด้านการจัดหาเงินลงทุนสำหรับการเปลี่ยนอุปกรณ์สำหรับการบริหารจัดการพลังงาน

(๒) บริการที่ปรึกษาด้านการออกแบบ และกำหนดรายละเอียดคุณสมบัติเฉพาะของอุปกรณ์ และงานระบบที่เกี่ยวข้องกับงานอนุรักษ์พลังงาน

(๓) บริการตรวจวัด และวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พร้อมวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน

/ (๔) บริการบริหาร...

(๔) บริการบริหารโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

(๕) ออกแบบ ติดตั้ง ให้คำปรึกษา วิเคราะห์ความคุ้มค่าของการติดตั้ง Solar Cell ทุกประเภท เช่น Solar Farm Solar Rooftop

#### ๑.๓ บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

(๑) ให้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าตามหลักวิชาการ ด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

(๒) บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้าโดยทีมวิศวกรผู้ชำนาญงาน

(๓) ให้บริการตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าด้วยกล้องถ่ายภาพความร้อน (Thermoscan)

(๔) บริการให้คำปรึกษาระบบไฟฟ้าขัดข้องให้กับสมาชิกตลอด ๒๔ ชม.

(๕) ตรวจสอบ บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าสถานีย่อย

#### ๑.๔ บริการโครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสงและศูนย์ข้อมูล

(๑) ให้เช่าโครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้ในการบริการโทรคมนาคม

(๒) ให้เช่าโครงข่ายสายไฟฟ้าจำหน่ายแรงต่ำ (Low Voltage Power Line Network) เพื่อใช้ในการให้บริการโทรคมนาคม

#### ๑.๕ บริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต

จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต เช่น เสื่อไฟฟ้า ฐานรากเสื่อไฟฟ้า เสื่อเข็มสัดบ เสื่อเข็ม เสื่อเข็มไอ แอนต์ไฮล มาตรฐานการไฟฟ้านครหลวง

### ๒. ดำเนินการจัดให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย ดังนี้

๒.๑ พระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. ๒๕๐๑

๒.๓ ข้อบังคับการไฟฟ้านครหลวง ว่าด้วยการให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจ พ.ศ. ๒๕๔๓

#### ๓. การจัดตั้งบริษัทในเครือ

การจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่อง กฟน. ดำเนินการภายใต้กรอบ พระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. ๒๕๐๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๓๐ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๕ มาตรา ๖(๓) ซึ่งให้ กฟน. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่ กฟน. มาตรา ๑๓(๙) กำหนดให้ กฟน. สามารถจัดตั้งบริษัทจำกัด เพื่อประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องได้ และมาตรา ๔๑(๕) ซึ่งกำหนดให้ กฟน. ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีก่อนจึงจะดำเนินการจัดตั้งบริษัทจำกัดได้

นอกจากนี้แล้ว กฟน. ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนและกำกับดูแลบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ครั้งที่ ๑/๒๕๕๐ ซึ่งผ่านความเห็นชอบเปิดมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๔๐ อนึ่งในการนำเสนอขอจัดตั้งบริษัทในเครืออื่นนั้น จะต้องผ่านการกลั่นกรองและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวงก่อนที่จะเสนอต่อกระทรวงต้นสังกัดเพื่อนำสู่การพิจารณาของที่ประชุมคณะรัฐมนตรี

### ๓. บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

#### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

##### ๑. การให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ให้บริการเสริม เรื่องงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) มี ๒ ลักษณะ คือ

๑.๑ งานบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า (Operation & Routine Maintenance : O&M) เป็นการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า ส่วนใหญ่จะเป็นการให้บริการที่เป็นงานต่อเนื่องลักษณะสัญญาระยะยาว ตั้งแต่ ๑ ปี จนถึงตลอดอายุสัญญาโรงไฟฟ้า (๒๕ ปี) ดำเนินการโดยบุคลากรของ กฟผ. ในการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ทุกชนิดในระบบการผลิตเพื่อลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต โดยให้การดูแลและติดตามผลอย่างใกล้ชิดต่อเนื่องตลอดอายุสัญญาโรงไฟฟ้าและให้บริการตรวจรับโรงไฟฟ้าในช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง

๑.๒ งานบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Maintenance : M) เป็นการให้บริการในลักษณะการดำเนินงานช่วงสั้น โดยมีระยะเวลาดำเนินงาน ๗ วัน จนถึง ๖๐ วัน (สัญญาอาจเป็นระยะยาวต่อเนื่องหรือสัญญาสั้นเฉพาะงานก็ได้) โดยใช้บุคลากร กฟผ. สำหรับงานบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้าตามวาระและการจ้างเหมา (Outsource) บางส่วนสำหรับงานที่ไม่ใช่ทักษะมากงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. ให้บริการหน่วยงานภายนอกหรือโรงไฟฟ้าเอกชน ประกอบด้วย

- งานซ่อมบำรุง (Inspection and Repair)
- งานวิศวกรรม (Maintenance Engineering)
- งานทดสอบประสิทธิภาพและสมรรถนะ (Efficiency and Performance Test)
- งานเคมีวิเคราะห์และเคมีบำบัด (Chemical Analysis and Treatment)
- งานทดสอบและสอบเทียบ (Testing and Calibration)
- งานบำรุงรักษาโยธา (Civil Maintenance)

## ๒. ดำเนินการจัดให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย ดังนี้

๒.๑ พระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๑๑

๒.๒ ข้อบังคับการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฉบับที่ ๑๒๘ ว่าด้วยการรับงานให้บุคคลภายนอก

๒.๓ ระเบียบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฉบับที่ ๑๒๖ ว่าด้วยการรับงานให้บุคคลภายนอก

๒.๔ คำสั่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่ ค.๘๖/๒๕๕๕ เรื่องแนวทางการคำนวณราคางานบุคคลภายนอก

## ๓. การจัดตั้งบริษัทในเครือ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีบริษัทในเครือ จำนวน ๕ บริษัท ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด(มหาชน) (EGCO) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EGATI) บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด (EDS) โดยมี ๒ บริษัท คือ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) และบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด (EDS) ที่ประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับกิจการของ กฟผ. ซึ่งจัดว่าเป็นการให้บริการเสริมทางธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัท ดังนี้

(๑) บริษัท DACP จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อ วันที่ ๒ เมษายน ๒๕๔๖ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้านำเย็น และไอน้ำแก่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริเวณใกล้เคียง

(๒) บริษัท EDS จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อ วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๒ เพื่อดำเนินการให้บริการซ่อมชิ้นส่วน Hot Gas Path Parts ของเครื่องกังหันก๊าซที่ผลิตโดยบริษัท Mitsubishi Heavy Industries Ltd. และเครื่องกังหันก๊าซที่ผลิตโดยผู้ผลิตรายอื่น

ทั้งนี้การให้บริการเสริมทางธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ยังมิได้จัดตั้งบริษัท เพียงแต่เป็นการให้บริการตามศักยภาพของบุคลากรที่มีในช่วงเวลาที่ไม่กระทบกับภารกิจหลักของ กฟผ.

แบ่งกลุ่มทำปฏิบัติ ระดมความเห็นกลุ่มย่อยโครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการพัฒนามาตรการเชิงรุก เพื่อป้องกันการทุจริตให้หัวข้อ “แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ ส่วนรวมจากการให้บริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้า”

### การไฟฟ้าประกอบด้วย

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นรัฐวิสาหกิจด้านกิจการพลังงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน กระทรวงการคลัง ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จัดให้ได้มา และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมายกำหนด พร้อมทั้งธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการไฟฟ้าภายใต้กรอบพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๑๑

การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประชาชน โดยรับพลังงานไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และดำเนินการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้พลังงานไฟฟ้าและประชาชน โดยให้บริการในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าแก่ประชาชนในส่วนภูมิภาคทุกจังหวัดทั่วประเทศยกเว้นกรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ โดยการรับพลังงานไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและดำเนินการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้พลังงานไฟฟ้าและประชาชน



### ๑. ประเด็นที่หนึ่ง : ความสับสนเสี่ยงที่จะเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

๑.๑ การให้บริการเสริมของการไฟฟ้า ในกรณีที่มีการไฟฟ้ารับดำเนินงานที่การไฟฟ้ามีหน้าที่หลักเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์และควบคุมกำกับดูแล (Regulator) แต่ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ปฏิบัติ (Operator) ด้วย ซึ่งอาจเข้าลักษณะเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับภาคเอกชน และเป็นการสับสนเสี่ยงต่อการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมในการอนุมัติ อนุญาตหรือไม่

สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) , การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการตามกฎหมาย และหน่วยงานของรัฐที่กำกับดูแลทุกประการ ว่าไม่มีการสับสนเสี่ยงต่อการขัดกันแห่งผลประโยชน์และปฏิบัติตามข้อบังคับภายในอาคาร ที่กรมบัญชีกลางเป็นตรวจสอบ และสอดคล้องกับหลักการ ตาม พ.ร.บ.การจัดตั้งไฟฟ้า และ พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างฯ จึงไม่มีการสับสนเสี่ยงต่อการขัดกันแห่งผลประโยชน์ การให้บริการเสริมและธุรกิจ เป็นเพียงทางเลือกให้กับลูกค้า การไฟฟ้าไม่มีอภิสิทธิ์เหนือเอกชนรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน

๑.๒ การให้บริการเสริมทางธุรกิจโดยการจัดตั้งหน่วยงานภายใน เช่น ฝ่าย กอง ขึ้นเพื่อรับดำเนินการ ให้บริการเสริมโดยใช้ทรัพยากร และบุคลากรของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งจัดเตรียมไว้สำหรับบริการสาธารณะ ไปดำเนินการให้บริการเสริม ซึ่งมีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจของเอกชน

สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) , การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีการใช้บุคลากรและทรัพยากรขององค์กร แต่มีการแยกทรัพยากร และเมื่อมีรายได้จากธุรกิจเสริมก็นำรายได้ส่งให้รัฐทั้งหมด เป็นการสร้างรายได้ให้กับรัฐ เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนต่อไป

## ๒. ประเด็นที่สอง : ความชัดเจนของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ในการจัดให้บริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้า

๒.๑ การออกข้อบังคับการรับงานให้บุคคลภายนอกหรือการให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจ ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าให้สอดคล้องและไม่เป็นการขัดต่อรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามมาตรา ๗๕ กล่าวคือ “รัฐพึงจัดระบบเศรษฐกิจให้ประชาชนมีโอกาสได้รับประโยชน์จากความเจริญเติบโต ทางเศรษฐกิจไปพร้อมกันอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และยั่งยืนสามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง ขจัดการผูกขาดทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นธรรม และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจของประชาชนและประเทศ

รัฐต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ การรักษาผลประโยชน์ส่วนรวม การจัดให้มีสาธารณูปโภค หรือการจัดทำบริการสาธารณะ”

สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) , การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีการกำหนดกฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการให้บริการทางธุรกิจ ไว้แล้วโดยเฉพาะ โดยทั้งหมด สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ ไม่เป็นการแข่งขันกับเอกชนให้บริการตามความประสงค์ของลูกค้า ซึ่งเป็นทางเลือก ของลูกค้าหากมีการแข่งขันในการประกวดราคา ทั้ง กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. ไม่มีระเบียบให้เข้าแข่งขันกับเอกชน

๒.๒ กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ต้องมีความชัดเจนในเรื่องของความรับผิด กรณีรัฐวิสาหกิจ (การไฟฟ้า) ดำเนินการให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจอันมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน

สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) , การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ไม่มีกฎหมายกำหนดให้สามารถแข่งขันกับเอกชนได้ จึงไม่มีการบัญญัติความรับผิดในเรื่องนี้ หากมีการรับผิด เป็นการรับผิดตามสัญญาในการให้บริการกับผู้ว่าจ้าง

## ๓. ประเด็นที่สาม : การกำกับ ดูแล เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

-ทำการประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมจากการจัดให้บริการเสริมในเชิงธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ (กรณีการไฟฟ้า) โดยหน่วยงานผู้มีอำนาจ ควบคุม กำกับ ดูแล และจัดให้มีกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม สำหรับผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจ (กรณีการไฟฟ้า)



สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) , การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดซึ่งมีมาตรการซึ่งครอบคลุมการป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ และกำหนดแนวปฏิบัติให้มีรายงานการขัดกันของผลประโยชน์ รวมทั้งมีหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อกำกับดูแลเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายไว้แล้วโดยเฉพาะ

#### ๔. ประเด็นที่สี่ : การบริหารจัดการรายได้ หรือผลประโยชน์อันได้รับจากการให้บริการเสริมทางธุรกิจ

##### ๔.๑ การให้บริการเสริมทางธุรกิจมีการบริหารจัดการการดำเนินงานอย่างไร ในประเด็นดังนี้

๔.๑.๑ รายรับ - รายจ่าย ของการดำเนินการให้บริการเสริมทางธุรกิจจัดสรรแยกรายรับ - รายจ่าย ของธุรกิจหลักหรือไม่ อย่างไร

สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ,การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) แยกการลงบัญชีรายรับ-รายจ่าย ของธุรกิจหลักกับธุรกิจเสริมไว้อย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบได้และส่งรายได้เข้ารัฐ

๔.๑.๒ การบริหารจัดการกรณีใช้ทรัพยากร และบุคลากรของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งจัดเตรียมไว้สำหรับบริการสาธารณะไปดำเนินการให้บริการเสริม มีการคำนวณต้นทุน เช่น ค่าเสื่อมราคาของวัสดุ อุปกรณ์ หรือค่าทำงานนอกเวลา (OT: Overtime) ของพนักงานเจ้าหน้าที่หรือไม่ อย่างไร

##### สรุป

-กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. มีการแยกการคำนวณทรัพยากรและต้นทุนในการให้บริการไว้อย่างชัดเจน โดยแยกระหว่างการบริการสาธารณะกับธุรกิจเสริม

-กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. มีการคำนวณค่าบริการเสริม คำนวณโดยคิดต้นทุนจากผู้รับบริการ

-กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. ไม่มีการรับค่าบริการไว้เป็นประโยชน์ส่วนตัวของเจ้าหน้าที่

-งานบริการหลัก ทั้ง กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. ดูแลประชาชนเป็นภารกิจหลัก เมื่อนำไปใช้ในการบริการเสริมจะมีการแยกการคำนวณบัญชีอย่างชัดเจน เช่นรถกระเช้า เมื่อนำไปใช้ในธุรกิจเสริม ก็มีการคิดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ด้วย ทั้งค่าดำเนินการ ค่าเช่า และมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำการตรวจสอบ

-ไม่ว่าการไฟฟ้าจะมีรายได้เพิ่มจากบริการเสริมหรือไม่ เจ้าหน้าที่ก็ได้รับเงินเดือนและค่าล่วงเวลาตามปกติไม่มีการได้รับเงินเพิ่มเติม กฟน.

-กรณีเงินเดือนพนักงานในหน่วยธุรกิจ กฟน. มีการแยกประเภทของบัญชีออกมาให้เห็นชัดเจน โดยแยกบัญชีธุรกิจเสริมออกจากธุรกิจหลัก เรียกว่าค่าใช้จ่ายทางตรง ไม่นำมาลงบัญชีหลัก

-กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. มีการแยกบัญชีระหว่างธุรกิจหลักและธุรกิจเสริม ไม่ใช่เป็นการทำนอกเวลา แต่เป็นการทำตามภารกิจ

-โบนัส กฟน. ไม่นำรายได้จากธุรกิจเสริมมาคำนวณในการจ่ายโบนัส เนื่องจากเป็นการจ่ายโบนัสตามข้อตกลงของกระทรวงการคลัง ส่วน กฟภ. และ กฟผ. นำรายได้จากธุรกิจเสริมมารวมกับธุรกิจหลักมาคำนวณเป็นยอดเงินโบนัส แต่รายได้จากธุรกิจเสริมนั้น มีสัดส่วนน้อยมากเมื่อเทียบกับธุรกิจหลักว่าไม่ส่งผลต่อจำนวนโบนัสที่พนักงานจะได้รับ

๔.๒ รายได้จากการให้บริการเสริมทางธุรกิจ หน่วยงานผู้ให้บริการเสริมมีการจัดสรรรายได้ หรือผลประโยชน์อย่างไร

สรุป การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ,การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) นำรายได้เข้าบัญชีการไฟฟ้า นำมาหักต้นทุน และนำเข้ารัฐทั้งหมดไม่มีการเก็บไว้บริการภายในหน่วยงานธุรกิจ

๕. ประเด็นที่ห้า : แนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการขัดข้องระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม จากการให้บริการเสริมทางธุรกิจของการไฟฟ้า ตามมุมมองของผู้ร่วมแลกเปลี่ยนความเห็น

สรุป

-การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ,การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีคู่มือในการป้องกันฯ และมีการทบทวนคู่มือทุกปี

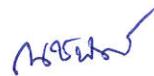
-ทั้ง กฟน. , กฟภ. และ กฟผ. มีระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และมีการทบทวนตามวาระ

-อาจต้องมีการสื่อสารกับประชาชนให้ชัดเจนเพื่อป้องกันความเข้าใจผิด ว่าการไฟฟ้าทำธุรกิจเสริมไม่ได้นำทรัพยากรของหน่วยงานมาให้บริการลูกค้าคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ โดยมีการแยกค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนตามภารกิจ

**ประโยชน์ที่ได้รับและนำมาประยุกต์ใช้ในหน่วยงาน**

ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการเสนอ ข้อมูล ความเห็น ประกอบการจัดทำมาตรการความเห็น และข้อเสนอแนะ ทำให้ได้มาตรการ ความเห็น และข้อเสนอแนะ ที่ตบโจทย์และสามารถป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตอย่างแท้จริง และมีแนวทางการผลักดันให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติร่วมกันต่อไป

รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้



(นายณชพัฒน์ เกษศิริ)

นิติกรชำนาญการ

ผู้เข้ารับการสัมมนา



(นางสาวกาญจนา แก้วบัวดี)

หัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม

ผู้เข้ารับการสัมมนา